

الرقم: .....  
التاريخ: .....  
الموضوع: .....  
المرفقات: .....

الجمعية التعاونية الزراعية بالباحة  
ALBaha Agricultural Cooperative Association



المملكة العربية السعودية  
الجمعية التعاونية الزراعية بالباحة  
الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية  
التصريح رقم ٢٣٠

# الخطة الاستراتيجية



الجمعية التعاونية الزراعية بالباحة  
ALBaha Agricultural Cooperative Association

الخطة الاستراتيجية  
2026 - 2024

من عوامل نجاح الأعمال بمختلف مجالاتها التخطيط الجيد ومتابعة وقياس الأداء ومعالجة الفجوات الناتجة أولا بأول حتى يصبح السير بغمى متوازنة وتلافي الكثير من المعوقات .  
التخطيط للنجاح يقود للنجاح خصوصا إذا كانت فترة التخطيط كافية وأخذت ماتستحقه من الوقت والجهد وتوفرت البيانات اللازمة فنحن هنا لأمسنا الواقع الفعلي للعمل واتجنا خطة مستوفية كل ماتقتضية مصلحة العمل .  
حرصت الجمعية التعاونية الزراعية بناء خطة استراتيجية محكمة ومقننة وتم الإستعانة بمستشارين متخصصين في المجال لكي نحقق الأهداف المرجوة بكفاءة عالية .  
سائلين المولى جل وعلى أن تكلل الجهود بالنجاح .



إننا نعيش في مرحلة تفرض الكثير من  
التحديات، مما يتطلب نظرة موضوعية شاملة  
لتطوير آليات الإقتصاد، وهو تطوير يجب أن  
يكون مبنياً على الدراسة والأسس العلمية  
الصحيحة .

خادم الحرمين الشريفين  
الملك سلمان بن عبدالعزيز حفظه الله



بلادنا تمتلك قدرات استثمارية ضخمة،  
وسنسعى إلى أن تكون محرّكًا لاقتصادنا ومورّدًا  
إضافيًا لبلادنا وهذا هو عامل نجاحنا الثاني

صاحب السمو الملكي ولي العهد  
محمد بن سلمان حفظه الله



# منهجية بناء الاستراتيجية Strategy development methodology

الاستراتيجية 2026-2024

- 1 التحليل الاستراتيجي
- 2 البناء الاستراتيجي
- 3 تطوير بناء المبادرات
- 4 بيت الاستراتيجية
- 5 نموذج العمل

# نتائج تحليل البيئة الداخلية والخارجية

The results of the analysis of the internal and external environment



## نقاط القوة الجوهرية

### أصول مملوثة جيدة

تملك الجمعية العديد من الأصول التي من الممكن الاستفادة منها وتطويرها

### مجلس إدارة فعال

يسعى مجلس الإدارة الى تطوير العمل في الجمعية وتوفير كل الإمكانيات لتلك

## نقاط الضعف الجوهرية

اتواصل المؤسسي

كفاءة العاملين

ضعف التخطيط

عوائد الاستثمار

الأرشفة

الجودة والحوكمة

## الفرص

رؤية 2030

الانتاج الزراعي

فرص استثمارية

معدل الزوار  
للمنطقة

النمو السكاني

معايير الحوكمة

## المخاطر

التشريعات  
والقوانين

حماية البيانات  
والأترنت

شدة المنافسة

أنظمة الجودة

معدل البطالة





مصفوفة تحليل المخاطر



مخاطر متوسطة			
تقييم	احتمالية	الوقت	م
5	1	5	H2
4	1	4	DI3
4	1	4	DI4
4	2	3	HR2
5	1	5	L2
6	2	3	EM1
6	2	3	LP2
مخاطر عالية			
تقييم	احتمالية	الوقت	م
3	1	3	H1
3	1	3	HR3

مخاطر عالية	مخاطر متوسطة	مخاطر عالية	مخاطر عالية
2	7	17	0

مخاطر شديدة			
تقييم	احتمالية	الوقت	م
مخاطر عالية			
12	3	4	DI1
8	2	4	DI2
12	3	4	R1
9	3	3	R2
12	4	3	R3
8	4	2	HR1
8	2	4	L1
8	2	4	L3
12	3	4	L5
10	2	5	EM2
10	2	5	BU1
12	3	4	BU3
8	2	4	LP1
12	3	4	F1
12	3	4	F2
12	3	4	F4
10	2	5	F5

# الرؤية

التميز في التنمية المجتمعية الزراعية وفق رؤية 2030

## الرسالة

نحو تقديم خدمات متميزة في منطقة الباحة من خلال فريق عمل احترافي ونظم إدارية متطورة تحقق اعلى معايير للجودة لتلبية رغبات الأطراف المعنيين ولتحقق استدامة مالية وتنمية مجتمعية رائدة .

# القيم

العمل التعاوني

المسؤولية المجتمعية



الالتزام والنزاهة

الشفافية والافصاح



## الأهداف الاستراتيجية

رفع كفاءة التسويق والشراكات الاستراتيجية

رفع جودة البناء المؤسسي

زيادة وتنوع مصادر الربح

تحسين جودة الخدمات المقدمة

الاستثمار الأمثل في رأس المال البشري

## الإرتباط برؤية 2030

رؤية المملكة 2030 رؤية طموحة وتقوم على ثلاث محاور رئيسية  
( مجتمع حيوي - اقتصاد مزدهر - وطن طموح)ويندرج تحت هذه المحاور  
الرئيسية ستة اهداف استراتيجية هي : (تعزيز القيم الإسلامية  
والهوية الوطنية - تمكين حياة عامرة وصحية - تنمية وتنوع الاقتصاد -  
زيادة معدلات التوظيف - تعزيز فاعلية الحكومة - تمكين المسؤولية وبرامج  
الجمعية ) حيث قامت الجمعية بموأمة ركائزه وانشطته وبرامجه  
الاستراتيجية مع ثلاثة اهداف استراتيجية من اصل ستة اهداف

### المسؤولية المجتمعية

شراكات مجتمعية

### زيادة فاعلية الحكومة

تخطيط ودوكمة

### تنمية وتنوع الاقتصاد

مشاريع استثمارية

الى	أبعاد الأداء	من
عالي	نسب الربحية	منخفض
عالي	الجودة والحوكمة	منخفض
عالي	استثمار المورد البشري	منخفض
عالي	التسويق والشراكات	منخفض
عالي	توعية الخدمات المقدمة	منخفض

## عوامل النجاح

أنظمة جودة وحدوية

خطة استراتيجية محكمة

فريق عمل متجانس

مشاركة مجتمعية فاعلة

توفير الموارد اللازمة

دعم الإدارة العليا وتحفيزها

التميز في التنمية المجتمعية الزراعية  
وفق رؤية 2030

نحو تقديم خدمات متميزة في محافظة المنطق من خلال فريق عمل احترافي ونظم  
إدارية متطورة تحقق أعلى معايير للجودة لتلبية رغبات الأطراف المعنيين ولتحقق  
استدامة مالية وتنمية مجتمعية رائدة

عدد المشاريع:

3

زيادة وتنوع مصادر الربح

المالية

عدد المشاريع:

2

رفع مستوى المعيزات للأطراف المعنية

المستفيدون

عدد المشاريع:

3

رفع كفاءة التسويق والشراكات

التشغيل

عدد المشاريع:

1

الاستثمار الأمثل في رأس المال البشري

النمو

مصفوفة المشاريع والأهداف

الهدف	الهدف ٤	الهدف ٣	الهدف ٢	الهدف ١	المشروع
					استثمار ١
					استثمار ٢
					نمو
					ولاء ١
					ولاء ٢
					ارشاد
					واحي
					شريك
					كفاءة

مؤشرات الأداء	الهدف الاستراتيجي
100% نسبة الجاز افعال الهيكلية	زيادة وتنوع مصادر الربح
عدد ١ دراسة جدوى لمشروع استثماري	
نسبة معالجة الشكاوى والمقترحات 100%	رفع جودة الخدمات المقدمة
نسبة الرضا للعملاء لا تقل عن 90%	
عدد 4 لدورات متخصصة	
تقارير سنويا عن أداء التسويق 10	رفع كفاءة التسويق والشراكات الاستراتيجية
شراكات مجتمعية 3	
نسبة اكمال التوظيف 100%	الاستثمار الأمثل في رأس المال البشري

## نموذج العمل



الشركاء  
جهات حكومية  
قطاعات خاصة  
قطاعات خيرية  
المساهمون



الموارد الرئيسية  
البشرية  
المالية  
التقنية



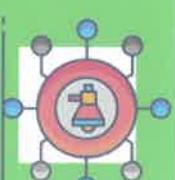
العلاقة مع العملاء  
تواصل مباشر  
تواصل غير مباشر  
سمعة جيدة



الأنشطة الرئيسية  
الاسهم  
برامج مجتمعية



القيمة المضافة  
اكتفاء ذاتي



قنوات التواصل  
الهاتف الرسمي  
الايمل الرسمي  
حسابات التواصل



نرائع العملاء  
المزارعون  
لمساهمون  
المجتمع المحلي

### هيكل التكاليف

مصاريف إدارية  
مصاريف تشغيل  
مصاريف تطوير  
مصاريف صيانة

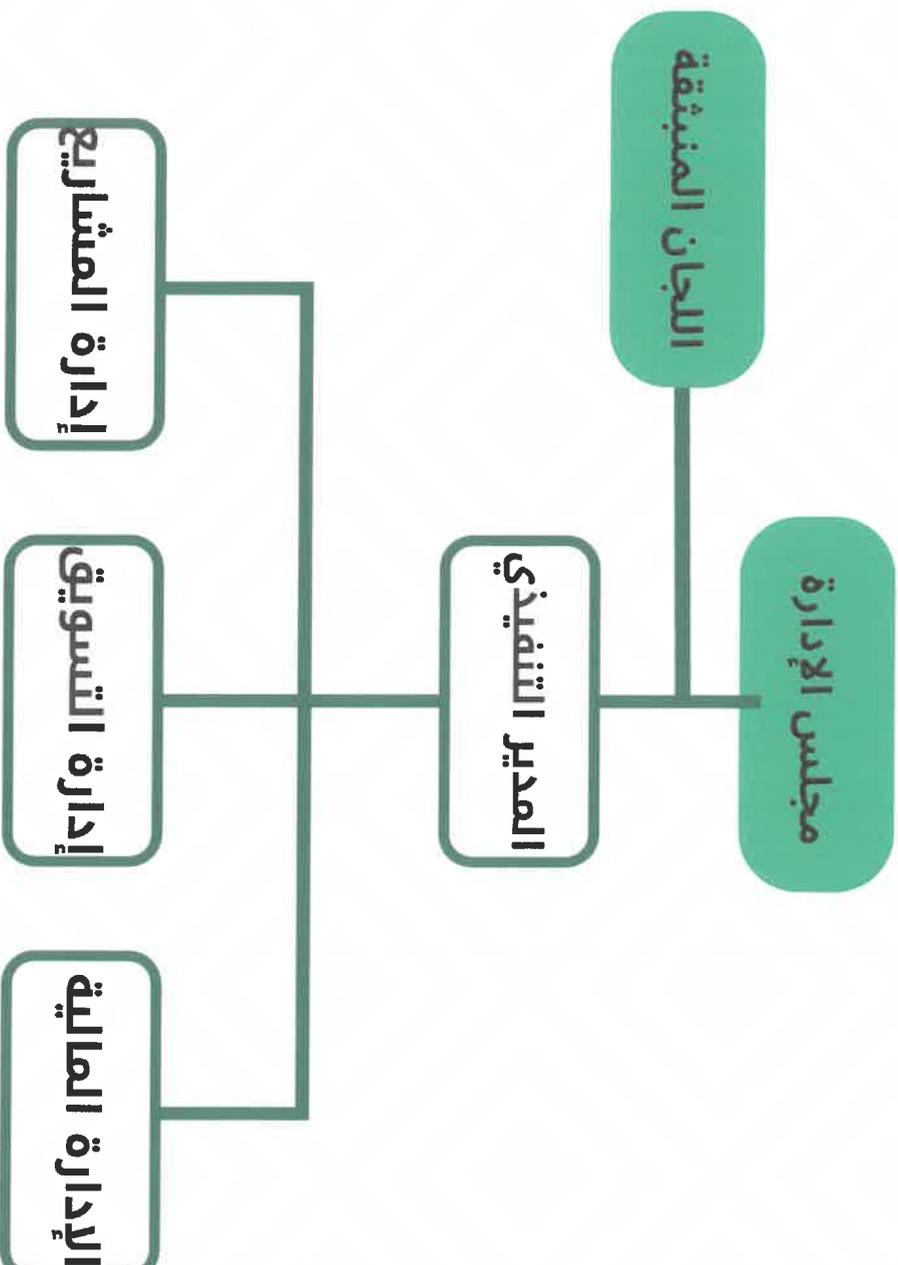


### مصادر الدخل

الايحارات  
الاسهم  
مشاريع استثمارية



تسعى الجمعية التعاونية الزراعية الى تحقيق الاستراتيجية المرسومة للثلاث السنوات القادمة وهذه الاستراتيجية ارتكزت على اربع محاور رئيسية وهي المحور المالي ومحور العملاء ومحور العمليات التشغيلية ومحور التعلم والنمو ، حيث تم بناء مجموعة من الأهداف الاستراتيجية تلامس هذه المحاور وعدادها خمسة أهداف استراتيجية يتفرع منها الاهداف التنفيذية . ومقرونة بمؤشر للأداء ، وتم توفير كامل الموارد المطلوبة لتحقيق الاستراتيجية كما تم تأهيل كامل فريق العمل على الأداء المطلوب .



الجمعية التعاونية الزراعية بالساحة  
AlBaha Agricultural Cooperative Association

٢٠١٣ م

١٤٣٥ هـ



ساحة

الاستراتيجية 2024-2026

الرقم: .....  
التاريخ: .....  
الموضوع: .....  
المرفقات: .....



المملكة العربية السعودية  
الجمعية التعاونية الزراعية بالباحة  
الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية  
التصريح رقم ٢٣٠

إعتماد مجلس الإدارة

الخطة الاستراتيجية

تم اعتماد سياسة ..... في اجتماع مجلس الإدارة

بجلسته ..... المنعقدة بتاريخ ١٧ / ٤ / ١٤٣٧ الموافق ١٧ / ٤ / ١٤٣٧

Handwritten signature in blue ink.

